

**ESSA-Tlemcen Examen Final S1  
Gestion de projet 2017-2018**

Nom et Prénom

.....

Cocher par un « X », le carré qui correspond à la bonne réponse.

**Question 1** Une fonction contrainte est :

- Une relation entre deux ou plusieurs éléments extérieurs avec le système
- Une fonction de transfert
- La limitation à la liberté du concepteur de produit qu'il est obligé de respecter

**Question 2** Afin de créer plus de valeur, il faudra

- Prendre des risques
- Réduire les coûts
- Innover

**Question 3** Dans l'analyse fonctionnelle, la conception de produit répond à :

- Étude de marche
- Une logique de résolution de problème
- Une analyse fonctionnelle externe

**Question 4** Le management transversal a un certain nombre de difficultés qu'on peut transformer en bénéfice grâce :

- Une circulation fluide de l'information
- À la qualité du management humain
- À la gestion des résistances au changement et conflits

**Question 5** Une fonction principale :

- Met en relation le système et les fonctions contraintes.
- Correspond à une relation entre deux ou plusieurs éléments extérieurs avec le système
- Correspond à une relation directe d'un élément extérieur avec le système

**Question 6** Critères de classement des projets dans une entreprise sont :

- Gravité / Fréquence
- Risque / Prévention
- Taille / Complexité

**Question 7** Le manager transversal

- Travail en une incertitude faible
- A une autorité directe sur les membres de son équipe
- Conduit une équipe issue des différentes fonctions vers la réalisation d'un objectif commun à M,LT

**Question 8** Un chef de projet ayant du leadership est capable de :

- Faire aboutir le projet en un délai records
- Avoir un pouvoir coercitif
- Faire les arbitrages ou prendre des décisions acceptées et respectées par le groupe

**Question 9** La taille du projet se résume au :

- Les deux réponses
- Le nombre d'inconnus
- Uniquement aux ressources (le budget) nécessaires

**Question 10** Les missions du chef de projet :

- Organisation, Gestion, Technique, Humain
- Budget, Gestion, projet, Humain
- Organisation, Délais, Risque, Humain

**Question 11** N'est pas une des caractéristiques d'un projet :

- Temporaire : un début et une fin
- Le risque
- Par étapes, qui se prépare
- Le livrable

**Question 12** Le paradoxe de la gestion de projet comporte :

- Capacité d'action sur le projet / Connaissance du projet
- Identifier / Prévenir les risques

CORRECTION

**Question 13** Un système est un ensemble d'éléments interagissant selon certains principes. N'est pas une de ses caractéristiques :

- Défini par ses frontières et son environnement
- Réalise une mission
- Se maintient dans un environnement changeant
- Répond à un besoin

**Question 14** Dans la réalisation d'un projet, le maître d'ouvrage est celui qui :

- Assure les études de conception
- Est responsable de la coordination des intervenants
- Définit le cahier des charges d'ouvrage

**Question 15** L'objectif essentiel de la gestion des risques est :

- Établir un plan de prévention afin d'éliminer tous les risques
- Établir une liste non exhaustive des risques afin de les éviter
- De s'assurer qu'on connait et comprend les risques auxquels on s'expose

**Question 16** Le cycle de vie d'un produit est :

- Étude – Réalisation – Distribution – Utilisation – Fin de vie
- Réflexion commerciale – conception – industrialisation – Qualification
- Conception – Développement – Commercialisation - Recyclage

**Question 17** La mission essentielle du maître d'œuvre est :

- D'organiser le chantier de construction
- D'assurer les études de conception de l'ouvrage
- De coordonner l'activité des intervenants
- D'assurer les approvisionnements en équipements et matériels

**Question 18** Selon Max weber, une des formes du pouvoir liées à la fonction est :

- Le pouvoir de compétences
- Le pouvoir charismatique
- Le pouvoir coercitif

**Question 19** L'analyse fonctionnelle concerne :

- Le produit
- Le système
- Le projet

**Question 20** Un maître d'ouvrage est :

- Le concepteur ou conducteur ou ingénieur
- Celui qui définit les besoins, les objectifs et le budget
- Celui qui conduit les travaux opérationnels.